

XIX Seminário Nacional de  
Parques Tecnológicos e  
Incubadoras de Empresas

3º *InfoDev* Fórum Global de  
Inovação & Empreendedorismo



26·nov·2009 · Florianópolis · Brasil

## O mundo atual



- Globalização/Interdependência
- Acirramento da concorrência internacional: novos e velhos mercados
- Avanço das telecomunicações/C&T
- Intensificação dos fluxos de comércio, pessoas e informações

## Contextualização histórica

Surgimento da noção de cooperação internacional



- 1944 - Conferência de Bretton Woods



- Final da 2ª Guerra Mundial: esforços de reconstrução

## Contextualização histórica

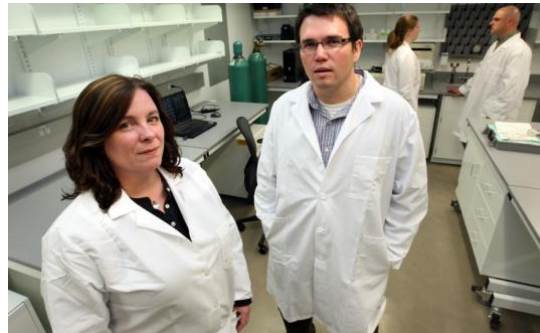
### O papel das Nações Unidas



▪Assembléia Geral das ONU(1948):  
o conceito de assistência técnica

▪Assembléia Geral da ONU (1959):  
o conceito de cooperação técnica

## Contextualização histórica



- Década de 70: Diversificação das modalidades de cooperação internacional
- Cooperação Sul-Sul em contraponto à cooperação norte-sul
- Atualidade e novos arranjos: o advento da cooperação trilateral



## Motivações para cooperar

Reflexão fundamental: natureza da cooperação e seus vínculos à missão/estratégia da instituição

- Busca de conhecimento e melhores práticas
- Ampliação de redes/capilaridade/alcance
- Complementaridade de forças
- Afiliação a determinada causa
- Busca de pessoas/talentos
- Prestígio dos stakeholders do parceiro/marca/história
- Busca de apoio financeiro

## Vantagens em cooperar

- Compartilhamento de custos
- Acesso a experiência e a instalações
- Inovação aberta
- Reforço político para projeto ou programa
- Criação e estreitamento de boas relações
- Ganhos de influência junto a parceiros
- Demonstração de liderança
- Conquista de mercados por meio da parceria internacional

## Riscos envolvidos na cooperação

- Restrição da liberdade de ação
- Criação de dependências
- Incremento da complexidade gerencial
- Riscos políticos se a cooperação falhar
- Transferência indesejada de tecnologia sensível a futuros competidores

## Cooperação Internacional e seus pré-requisitos

- Escolha estratégica dos parceiros
- Visão clara dos objetivos da parceria e do papel de cada membro
- Clara definição das condições materiais e intangíveis de cada membro
- Compromisso
- Confiança
- Respeito a prazos e a repasses financeiros
- Boa gestão - resultados/impactos - win-win

## Os projetos de cooperação

- O processo seletivo como uma ferramenta de gestão para o **autodiagnóstico** da empresa/instituição: identificação de fragilidades e forças
- A necessidade de se **preparar** para atender aos editais

## Características de projetos que parceiros apreciam

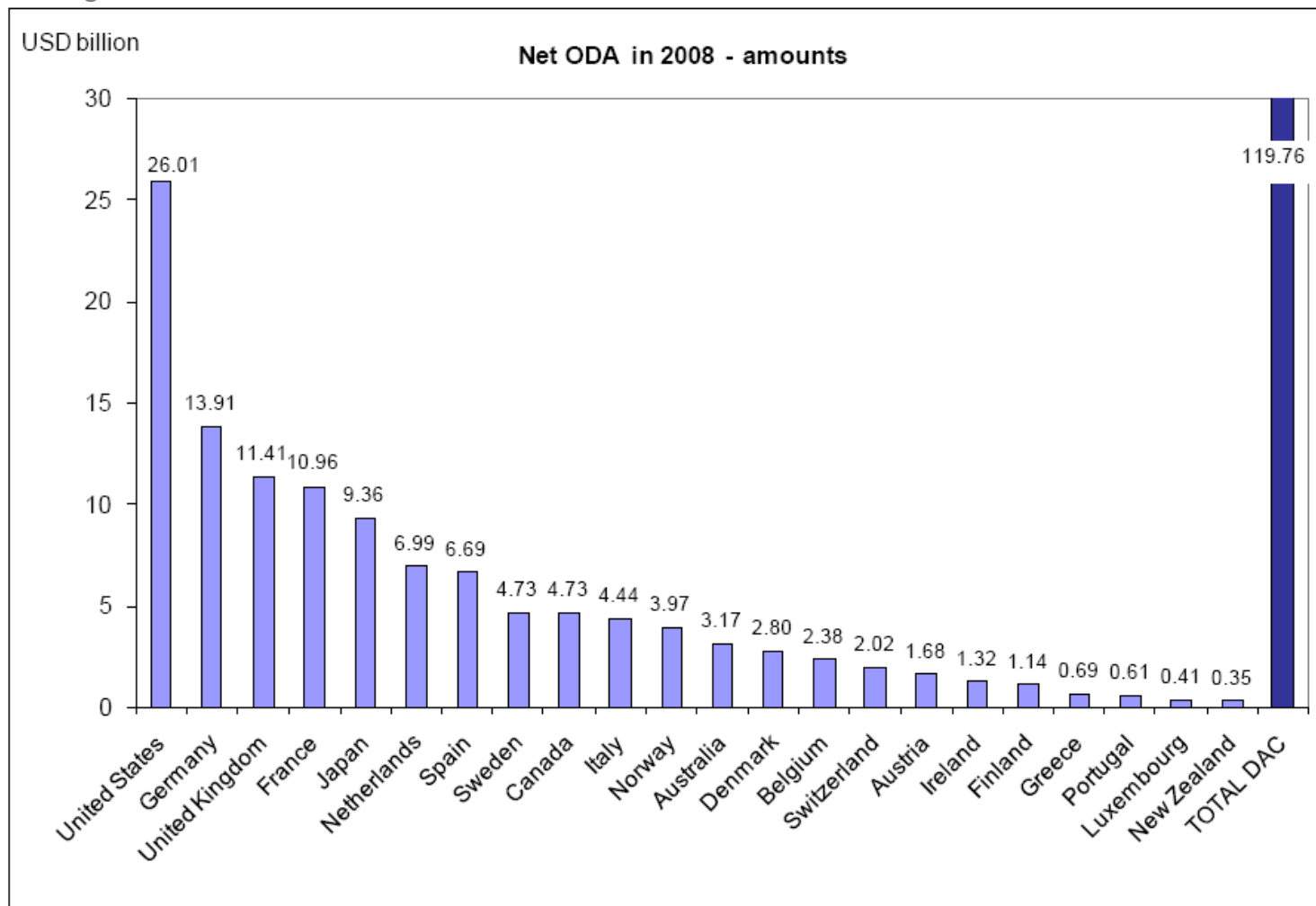
- **Inovação:** inclusão de abordagens inovadoras e eficazes na resolução de problemas do desenvolvimento
- **Efeito Demonstração:** capacidade de adaptação ou replicação das aprendizagens a outros países e setores
- **Sustentabilidade:** projetos devem ter planos operacionais convincentes e com grande potencial de sustentabilidade financeira uma vez encerrado o período do aporte externo
- **Parcerias:** projetos devem permitir a construção de alianças/parcerias locais e nacionais, sobretudo na contrapartida de recursos
- **Essencialidade do apoio:** os recursos aportados devem ser críticos para o resultado de um projeto e devem ser a escolha mais adequada para financiar uma iniciativa concreta

# Estratégias para Cooperação Internacional



Financiamento para cooperação internacional:  
escassez de recursos ou despreparo para o acesso?

Ajuda Oficial ao Desenvolvimento em USD Bilhões (2008)



Fonte: OCDE 2009

Financiamento para cooperação internacional:  
escassez de recursos ou despreparo para o acesso?

- Em 2008, a ajuda oficial ao desenvolvimento (ODA) pelos países membros da OCDE cresceu em 10,2%, atingindo a marca de USD 119.8 bilhões
- Maiores doadores em 2008, por volume: EUA, Alemanha, Reino Unido, França e Japão
- Países que excederam a meta da ONU de 0,7% do Produto Nacional Bruto: Dinamarca, Luxemburgo, Holanda, Noruega e Suécia
- Expectativa do volume de ODA para 2010, segundo a OCDE: USD 121 bilhões

## Contato

Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE

Vinicius Lages

Renata Henriques

Unidade de Assuntos Internacionais

[vinicius.lages@sebrae.com.br](mailto:vinicius.lages@sebrae.com.br)

[renata.henriques@sebrae.com.br](mailto:renata.henriques@sebrae.com.br)

[www.sebrae.com.br](http://www.sebrae.com.br)